PÔLE EAU DE DAKAR

RAPPORT ANNUEL 2020
POLE EAU DAKAR

Rédigé par la Coordination du PED

Décembre 2020

SOMMAIRE

RESUME **2**

A PROPOS DU PED **3**

NOS OBJECTIFS EN 2020 ..... **6**

REVUE DES ACTIVITES PAR PILIER **8**

PILIER 1 : Réseautage, dialogue multi-acteurs et multithématique 9

PILIER 2 : Promotion de la coopération et de la Paix, approche multi-niveaux 10

PILIER 3 : Développement des capacités, des connaissances et des innovations 10

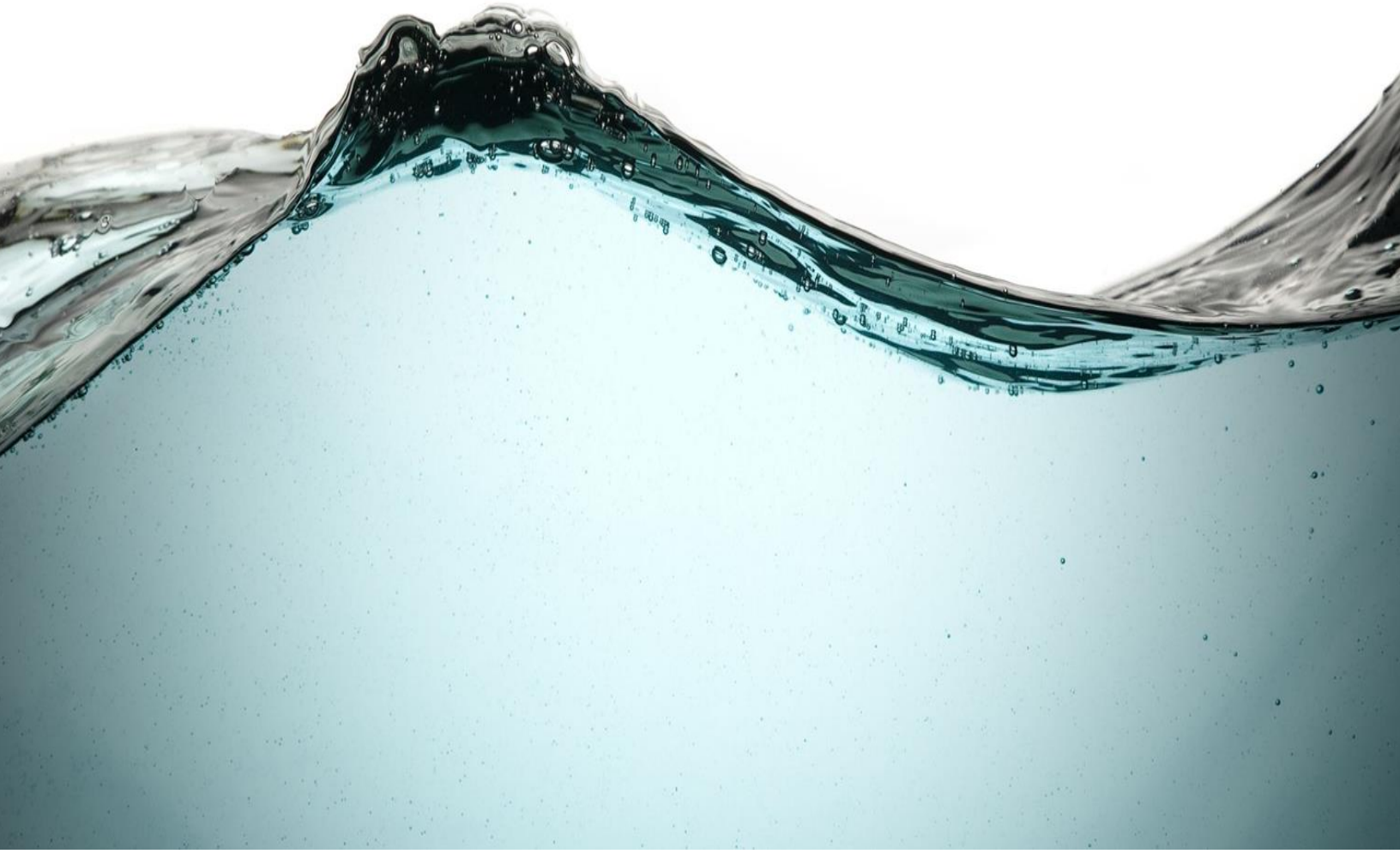
PILIER 4 : Appui aux dynamiques territoriales, capitalisation et dissémination 12

QUELQUES ENSEIGNEMENTS **13**

PERSPECTIVES POUR 2021 ..... **16**

Les priorites 17

REMERCIEMENTS **18**



RESUME

Faits marquants

L'année 2020 a été marquée par la série d'événements suivants :

Fev. 2020	Mai 2020	JuiL. 2020	JuiL. 2020	Déc.2020
• **Atelier de planification et production de contenu du PED**	• **Assistance à la coordination avec DDC/IUCN.**	• **Siganture de l'accord de partenariat entre Ministére chargé de l'eau (*Pole Eau Dakar*) et Université de Genéve (*Geneva Water Hub*)**	• **Appui technique et financier ENABEL pour la conception du Site Web et l'etude de faisabilité du CRE**	**Partenariat avec l'ONG Enda Pronat sur l'étude sur l'eau productive**

Acquis

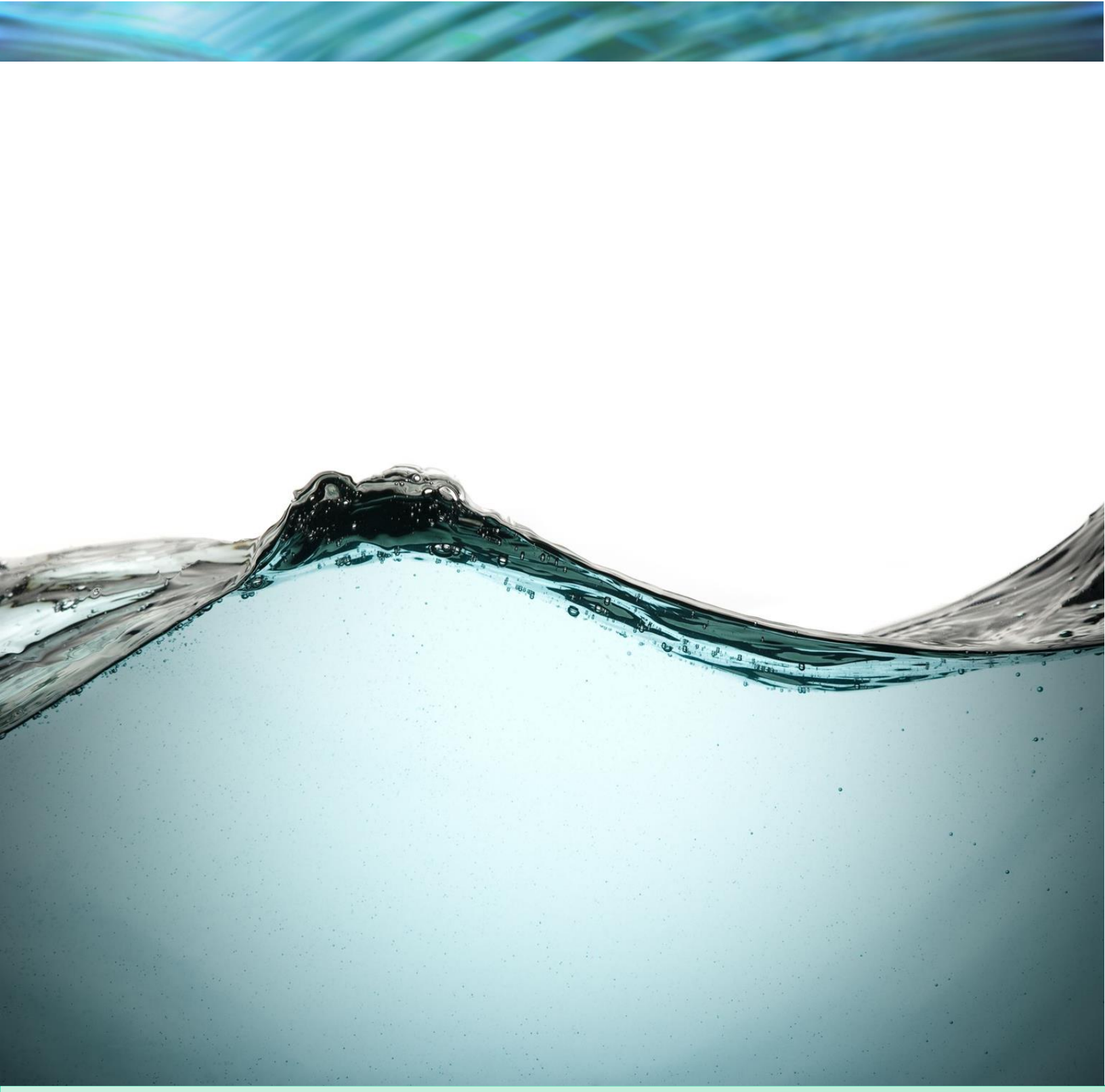
- Renforcement de la coordination
- Concrétisation de partenariats stratégiques
- Un ancrage national et régional entamé mais à renforcer
- Des premiers produits du PED en cours de finalisation (*contribution au rapport eau-paix*, Site web, roster expert etc.)

Limites

- Une planification annuelle impactée par beaucoup d'incertitudes
- Une nécessité d'une mobilisation financière

Perspectives

- Renforcment de l'équipe de coordination
- Validation du Plan stratégique et affinement de la planification opértaionnelle
- Formalisation de l'initiative - Une personnalité morale du PED à définir
- Renforcement Ancrage régional
- Renforcement de la synergie entre Pole Eau Dakar et SE9FME pour les activités post-forum



A PROPOS DU PED

Pôle de l'Eau Dakar (P.E.D.) est une initiative en cours de mise en place dont la mission est de promouvoir l'hydro-diplomatie et la paix dans la sous-région ouest-africaine et au-delà. Le Pôle Eau Dakar vise aussi à contribuer au dispositif de suivi des recommandations du Forum Mondial de l'Eau au Sénégal et en Afrique de l'Ouest.

Il s'articule autour de quatre piliers stratégiques :

1. Réseautage, dialogue multi-acteurs et multithématique ;
2. Promotion de la coopération et de la Paix, approche multi-niveaux
3. Développement des capacités, des connaissances et des innovations ;
4. Appui aux dynamiques territoriales, capitalisation et dissémination.

Le PED a l'ambition d'avoir un ancrage régional avec une portée internationale et faire de la ressource en eau un facteur de paix et de sécurité dans la sous-région. Il compte particulièrement (i) bâtir un réseau d'acteurs stratégiques sur les questions de l'hydro-diplomatie ; (ii) Porter la question de l'hydro-diplomatie dans le débat régional et international.

Notre vision est de bâtir un cadre de référence en Afrique pour catalyser la coopération, le dialogue inclusif, la gouvernance et le développement de solutions innovantes sur l'eau.

- ***Renforcer de la coopération et la paix autour de l'eau***
- ***Promouvoir des initiatives de gestion concertée des ressources en eau et de gestion des connaissances et de la recherche***
- ***Capitaliser et diffuser des bonnes pratiques***
- ***Servir de plateforme de veille et de « Think tank »***

Renforcement de la coopération et la paix autour de l'eau

L'engagement du PED vise à répondre à des défis pertinents à différentes échelles, en assurant un ancrage en Afrique de l'Ouest de l'Observatoire Mondial pour l'Eau et la Paix. Ce mécanisme international de diplomatie de l'eau est issu des recommandations du Panel Mondial de haut niveau sur l'eau et la Paix, dont le Sénégal a endossé la vice-présidence. Il se déploie sous la forme d'un réseau d'organisations réunissant d'une part l'expertise pour développer les analyses en hydro-diplomatie, d'autre part pour la réputation et les qualités diplomatiques nécessaires à réunir des parties prenantes pour traiter de questions sensibles de politiques de l'eau. Le Pôle Eau Dakar se veut être un cadre d'échange et dialogue multi-acteurs pour promouvoir et valoriser les efforts de coopération et d'hydro-diplomatie en Afrique de l'Ouest.

Promotion des initiatives de gestion concertée des ressources en eau et de gestion des connaissances et de la recherche

Le Pôle Eau Dakar vise à assurer un appui aux problématiques sénégalaises et de la sous-région relatives à l'eau et la paix. Par son engagement directe sur les volets de développement des connaissances de renforcement de capacités et d'innovations, le Pôle Eau Dakar ambitionne de contribuer de manière significative à l'amélioration de la gouvernance de l'eau du Sénégal et au sein des bassins transfrontaliers partagés avec ses Etats riverains. Aussi, il s'agira de catalyser les bonnes pratiques réalisées dans la région. Sur la base du réseau de compétences que constituent les organisations partenaires, le pôle consisterai à une plateforme de créations d'opportunités de collaboration entre acteurs afin de produire et/ou de partager des connaissances à travers des formations ou programmes de recherche. Dans sa logique de réseautage, le PED est constitué d'organisations académiques et de non-académiques sénégalaises et de la sous-région. La consolidation d'un laboratoire d'idées (*Think tank)* se fera à travers la collaboration de l expertise nationale, sous-régionale et internationale.

Capitalisation et diffusion des bonnes pratiques

Une des missions prioritaires du Pôle est de contribuer à l'amélioration de la communication entres acteurs de l'eau et de la paix ; et à la diffusion de bonnes pratiques et outils. Considérant les plateformes et initiatives existants et constituant un terreau d'informations en matière de connaissances, le PED facilitera l'accès et la diffusion d'informations relevant sur la coopération et la diplomatie de l'eau. Le Pôle se veut aussi porter un plaidoyer pour la sécurité de l'accès à l'eau (sécurité des infrastructures, diversification des sources).
Le PED se propose de contribuer à la promotion et la valorisation des efforts de coopération et d'hydro-diplomatie en Afrique de l'Ouest. Il servira de moyen de vulgarisation de connaissances, d'outils et de méthodes pertinents pour renforcer la coopération transfrontière sur l'eau.

Servir de plateforme de veille et de « Think tank »

À travers la création de "*Safe Space*" pour le dialogue inclusif entre acteurs régionaux et internationaux, le PED servira de plateforme de veille pour la gestion et la prévention des conflits. Il contribuera ainsi à la consolidation de la paix et la sécurité autour de la ressource en eau. En mettant l'accent sur le renforcement de l'hydro-diplomatie, le PED se lance alors dans une dynamique de prévention et de résolution des conflits liés à l'eau qui s'applique tant à des contextes interétatiques qu'à des enjeux intersectoriels ou à des problématiques de conflits d'usages locaux. Ces derniers peuvent s'inscrire dans un contexte de ressources d'eau partagées entre des Etats distincts ou au sein d'un seul Etat.

Consistance organisationnelle du PED

Lancé officiellement lors du Kick Off Meeting du Forum Mondial de l'Eau Dakar 2021, le PED est actuellement rattaché au Ministère de l'Eau et de l'Assainissement. Le PED est se structure actuellement autour de deux organes, que sont :

Le Management et Coordination du Pôle Eau Dakar

La gestion et la coordination du Pôle sont assurées par la DGPRE avec une assistance technique fournie par la Direction du Développement et de la Coopération Suisse (DDC) à travers l'IUCN. Aussi, des personnes ressources très engagées sont associées à la coordination.

Le Comité d initiative et d orientation du Pôle

Ce comité est constitué d'un groupe d'institutions représentées par des experts chargés d'accompagner le lancement du PED. Il s'agit entre autres : de la DGPRE, du Secrétaire Exécutif du FME Dakar 2021 ; des organismes de bassin (OMVG et OMVS) ; la cellule de planification, de coordination et de suivi des programmes du ministère (CPCSP), de l'Ecole Doctorale de l'eau EDEQUE/UCAD ; de l'Association des Jeunes Professionnels de l'Eau, le Partenariat National de l'Eau au Sénégal ; du Geneva Water Hub entre autres partenaires. Ce dernier avec lequel un accord de partenariat est signé en juillet 2020, accompagne du PED dans son processus de mise en place notamment dans le cadre de l'observatoire mondial sur l'eau et la paix dans lequel le PED constitue le nœud régional Afrique.

Durant les deux dernières années, plusieurs rencontres de planification et de production de contenus ont été organisées pour sa mise en place effective .
L'année 2020 marque le début effectif des activités du PED sur la base d'une feuille de route annuelle définissant les principales orientations.
Ce présent rapport fait une revue annuelle des activités planifiées pour 2020 et présente les perspectives pour la prochaine année 2021.

NOS OBJECTIFS EN 2020

Créer les supports de communication

Dans le but promouvoir le développement numérique du PED, il a été prévu de mettre en place des outils et plateformes ayant pour fonction la diffusion d'informations et le partage de connaissances et d'expertises. En cette année, le PED s'est donc lancé dans la conception et développement portail Web et d'un centre de ressource (Pôle Virtuel), et dans la rédaction d'une Newsletter.

Produire deux rapports thématiques

Cet objectif concerne l'élaboration de deux rapports thématiques à savoir : Le rapport Eau – Paix en rapport avec l'Observatoire sur l'eau et la Paix ; et L'Atlas des grandes questions scientifiques de l'eau qui s'inscrit dans le développement des des connaissances sur l'eau.

Concevoir des documents de planification

Ce objectif concerne la rédaction de documents de planification stratégique et opérationnelle du PED. Il s'agit de définir les principales activités du PED mettant en exergue les objectifs, les résultats attendus, l'approche de mise en œuvre, le financement nécessaire etc. Il a été aussi prévu de définir des outils de suivi des activités afin d'évaluer leur niveau d'exécution.

Faire la cartographie des acteurs

Un des objectifs phares était d'identifier les acteurs à l'échelle nationale et régionale. Sur la base de la première liste produite, il sera prévu une stratégie de mobilisation de ceux-ci pour engagement dans le PED. A travers ce réseau d'acteurs, le PED compte construire des «*safe space*» sur des thématiques spécifiques.

Concevoir des études thématiques ou projets

Des projets ambitieux sont prévus dont leur réalisations vont au-delà de 2020, cette année était donc l'occasion de lancer les premières réflexions et d'entamer la phase de conception et de recherche de financements. Il s'agit entre autres du Centre des métiers de l'eau et du Centre de ressource de l'eau.

REVUE DES ACTIVITES PAR PILIER

Pour parvenir au développement du Pôle, une mise en œuvre progressive et durable est nécessaire axée sur la priorisation des actions par les acteurs en 2019. La mission de la coordination du PED est donc de veiller au suivi des activités et au pilotage de l'initiative dans son ensemble. Pour atteindre les objectifs précédemment cités, il a été mis en place divers groupes de travail (GT) pour piloter la mise en œuvre des activités. Sur la base d'une participation volontaire, ces GT, constitués de professionnels et d'universitaires dans divers domaines liés à l'eau, ont tenu un certain nombre de rencontres et effectué des travaux. Actuellement, le PED intervient essentiellement à l'échelle nationale, avec un fort ancrage dans le monde académique et de l'administration publique. Les activités de ces GT sont présentées dans cette section selon chaque pilier stratégique du PED.

PILIER 1 : RESEAUTAGE, DIALOGUE MULTI-ACTEURS ET MULTITHEMATIQUE

1. Conception d'un site web

Objectif

Il s'agit de la mise en place d'une plateforme Web qui servira d'interface principale du PED. La première phase se concentre sur la création d'un portail web et sera suivi par la création d'applications qui constitueront le PED virtuel.

Réalisations

- Définition d'un cahier des charges – TdR.
- Financement pour le portail attribué par ENABEL
- Un prestataire webdesigner est recruté et une première maquette est disponible

Prochaines étapes

- Développement de la plateforme Web (Finalisation)
- Recrutement d'un Community Manager
- Conception un projet pour la mise en œuvre du Pole Virtuel – à intégrer dans le site Web.

2. Cartographie des acteurs

Objectif

Cette activité a pour objectif de répertorier l'ensemble des acteurs du secteur de l'eau d'abord au niveau national ensuite au niveau régional.

Réalisations

- Note conceptuelle disponible ainsi qu'un formulaire de collecte de données (Contact)
- Une base de données préliminaire disponible contenant d'acteurs de l'eau au niveau National et Régional (76 institutions répertoriées).

Prochaines étapes

- Définition une stratégie de mobilisation et d'engagement des acteurs nationaux d'abord et régionaux ensuite (Identification des intérêts, missions, interrelations, projets, etc.)

3. Collaboration PED - Secteur privé

Objectif

Cette action vise l'implication progressive des acteurs du secteur privé au Sénégal en particulier, dans les activités du P.E.D.

Réalisations

- Première séance avec quelques acteurs du secteur privé tenue en Juin. Il a été l'occasion d'aborder l'implication du Secteur Privé dans le PED.

Prochaines étapes

Organisation de séances de travail : possibilités de collaboration.

4. Engagement du Pôle de l'eau dans le processus d'animation du Forum de l'Eau de 2021

Objectif

L'idée est de placer le Pôle au centre des discussions sur l'organisation du Forum Mondial afin de faciliter le suivi des recommandations à la suite du forum.

Réalisations

- Le PED a entamé le processus de labélisation dans le cadre de l'initiative 2021 du FME. Le formulaire est en phase de finalisation.
- Le Coordonnateur du PED, est impliqué dans la préparation du FME à travers le comité

Prochaines étapes

Ateliers d'échange et de consultation avec le SE9FME.

PILIER 2 : PROMOTION DE LA COOPERATION ET DE LA PAIX, APPROCHE MULTI-NIVEAUX

1. Rapport sur Eau et Paix

Objectif
Cette activité concerne la rédaction d'un Rapport Régional sur le Nexus Eau – Paix dans le cadre de la publication du premier rapport analytique de l'Observatoire Eau- Paix dont le secrétariat est assuré par le Geneva Water Hub.

Réalisations
- Plan de rédaction et Note conceptuelle disponible
- Premier Draft disponible et envoyé au Geneva Water Hub.

Prochaines étapes
- Finalisation – Revue - vers une version finale
- Traduction et Publication
- Organisation d'un atelier de lancement du Rapport.

2. Mise en place du "Groupe Amis Dakar"

Objectif
La réalisation de cette activité servira à dynamiser l'hydro-diplomatie dans le cadre du pôle de l'eau en rapport avec les diplomates et les experts dans le domaine.

Réalisations
Des réflexions préliminaires sur la mise en place du groupe ont été effectuées.

Prochaines étapes
Organisation d'une première réunion d'un groupe d'amis.

3. Cartographie des zones de risques de conflits liés à l'eau (Première Phase)

Objectif
Cette activité a pour objectif d'identifier les facteurs déterminants les conflits ainsi que les acteurs impliqués afin de donner un aperçu des potentiel zones de conflits liés à l'eau. La première phase consiste à la définition de l'orientation de l'étude.

Réalisations
- Note Conceptuelle de l'étude disponible

Prochaines étapes
- Elaboration des TdR de l'étude
- Préparation d'un atelier de réflexion
- Recrutement d'un Prestataire parmi les membres du Pôle

PILIER 3 : DEVELOPPEMENT DES CAPACITES, DES CONNAISSANCES ET DES INNOVATIONS

1. Conception MOOC – Webinar

Objectif
L'objet de cette activité vise à promouvoir le partage des expériences sous régionale et développer un cours en ligne ainsi qu'une série de Webinars.

Réalisations
- Briefing sur les modalités techniques avec le GWH
- Rédaction d'une note conceptuelle sur les Webinar et MOOC ;
- Une projet de Webinaire disponible.

Prochaines étapes
- Recherche de partenaires (Experts et institutions) à impliquer pour le programme du MOOC.
- Préparation du contenu du programme
- Développement du MOOC (Phase technique).

2. Newsletter du PED

Objectif
Il s'agit dans cette activité d'une publication trimestrielle de la Newsletter du P.E.D avec des rubriques en format électronique.

Réalisations
- Format et contenu de la Newsletter définie
- Première Newsletter en cours de rédaction

Prochaines étapes
- Revue du Premier Draft de la Newsletter

- Publication de la Newsletter au premier trimestre 2021 (en phase avec le site web).

3. Atlas des grandes questions scientifiques sur l'eau

Objectif

Cet atlas a pour objectif de faire l'état des connaissances scientifiques sur les ressources en eau puis de définir sur cette base des perspectives de recherche scientifique en termes d'orientations de programmes de recherche et de développement sur les ressources en eau.

Réalisations

- Une Note Conceptuelle est élaborée
- Une liste de 40 questions disponible sur différentes thématiques.

Prochaines étapes

- Rédaction de la Note d'orientation (Canevas) – et Appel à contribution.
- Rédaction du premier Draft.

4. Centre perfectionnement des métiers de l'eau (Phase Conception)

Objectif

L'objectif est la conception d'un centre de perfectionnement des métiers de l'eau (techniciens, ingénieurs, plombiers, etc.) .

Réalisations

- Présentation et Validation des Plans architecturaux du centre

Prochaines étapes

- Projet complet avec plans architecturaux
- Recherche de financement

5. Participation PED dans la plate-forme des Universités pour la coopération sur l'eau

Objectif

L'objectif de cette activité est de faire adhérer le PED avec des universités sénégalaises et régionales à la plateforme des Universités UPWCD afin de participer aux programmes de formations.

Réalisations

- Demande d'adhésion du PED soumis à la coordination du UPWCD ;
- Une liste d'institutions est recommandée pour l'adhésion.

Prochaines étapes

- Adhésion du PED et des instituions recommandées
- Vulgarisation des la plateforme et définition d'une démarche de participation du PED.

6. Rooster d'experts scientifiques sur eau OMVS/OMVG UEMOA

Objectif

L'objectif est de mettre en place un pool d'experts pour le Think-thank.

Réalisations

- Un formulaire disponible et partagé au sein des experts
- Une liste de 38 experts du secteur public et privé est disponible. Pour l'instant le PED mobilise l'expertise nationale mais ambitionne d'aller au-delà. Quelques experts de la sous-région sont identifiés dans ce sens.

Prochaines étapes

- Elargir la liste des experts au niveau national et régional
- Etablir une stratégie de mobilisation de ces experts dans le cadre d'activités spécifiques.

7. Centre des ressources de l'eau (Phase conception)

Objectif

L'objectif est de concevoir un centre de ressources de l'eau à dimension internationale qui sera constitué de ressources documentaires pour les enseignements académiques et professionnels, et hébergeant un centre d'information-innovation technologique dans le domaine de l'eau. Il est prévu une mise en réseau des centres de documentations existants.

L'objectif est aussi de concevoir des applications collaboratives contenant des ressources en ligne, documentaires, pédagogiques, expérimentales.

Réalisations

- Rédaction de la Note Conceptuelle
- Elaboration des TdRs
- Financement attribué par ENABEL pour l'étude de faisabilité.

Prochaines étapes

- Recrutement d'un prestataire et lancement de l'étude de faisabilité
- Recherche de financement pour le développement du projet.

PILIER 4 : APPUI AUX DYNAMIQUES TERRITORIALES, CAPITALISATION ET DISSEMINATION

1. Etude sur l'accès à l'eau productive pour les exploitations Familiales

Objectif

Il s'agit ici d'une étude initiée par l'ONG Enda Pronat qui a pour objectif de faire la cartographie de l'accès des exploitations familiales à l'eau productive au niveau national. Le pôle est engagé dans cette étude avec un groupe d'experts constitué sur les questions de productivité de l'eau.

Réalisations

- Une note conceptuelle est élaborée et l'élaboration des TdR est en cours.
- Constitution de l'équipe de projet avec deux experts désignés pour la conduite de l'étude.

Prochaines étapes

- Conduite de la première phase de l'étude

QUELQUES ENSEIGNEMENTS

Besoin de renforcement de la coordination

La coordination est assurée par la DGPRE. Sur la base d'une assistance technique fournie par la DDC mise en œuvre à travers l'IUCN, la DGPRE a été renforcée par une assistante au coordonnateur pour le suivi de l'exécution des activités. Toutefois, les responsables de groupe de travail, constituent un cercle de compétences et d'orientation sur lequel repose la coordination pour mener à bien sa mission. L'équipe de coordination devra toutefois être élargie pour répondre au défis futurs liés à la consolidation du PED. Il s'agit entre autre de la définition de stratégie globale du PED, de la stratégie de communication et de la réalisation effective de certaine activités.

Concrétisation de partenariats stratégiques

L'année 2020 est marquée par la signature avec le Geneva Water Hub d'un accord de collaboration pour asseoir la coopération entre le Geneva Water Hub et le Pôle Eau Dakar ainsi que le développement de l'Observatoire Mondial sur l'Eau et la Paix au niveau régional ouest-africain. Ce partenariat se structure autour d'un accompagnement technique et financier pour la mise en œuvre de cet accord. Une vidéo de l'accord a été produit dans ce sens[1]. Un accord spécifique de financement avec le Geneva Water Hub est prévu pour la mise en œuvre du partenariat.

Dans le cadre de ce partenariat, des actions phares se sont déclinées en 2020 matérialisant la consolidation du partenariat. Le PED a pris part à des activités organisées par le Geneva Water Hub à savoir une série de tables rondes ; la première organisée en Juillet 2020 sur les défis et opportunités de la transformation numérique pour les organismes de bassins fluviaux d'Afrique de l'Ouest, une seconde en Septembre 2020 sur les systèmes d'information sur l'eau, la gouvernance et la télédétection. De surcroit, le PED est partenaire au projet « *Voix du fleuve : Voix de la paix*» un projet qui est porté par le Geneva Water Hub, Milk Music, Globe, et l'Organisation pour la Mise en Valeur du Fleuve Sénégal (OMVS).

Par ailleurs, un appui technique et financier est apporté par ENABEL, pour la conception du site web du PED et du Centre de Ressources de l'Eau. Dans ce cadre, ENABEL se charge de la procédure de recrutement des prestataires sur la base des TdR élaborés par la coordination du Pôle.

Toujours dans le cadre des partenariats, le PED, en collaboration avec la Cellule de Planification et de Coordination de Suivi de projets et Programmes du Ministère de l'eau, quelques actions communes ont été identifiées notamment la mise en place du Centre de métier de l'eau. Il a été identité une opportunité de financement du projet.

Le PED a aussi entamé un processus de partenariat avec l'ONG Enda Pronat. Il est prévu de mettre en œuvre une étude sur l'accès à l'eau d'irrigation. Le PED de par son réseau d'experts mettra à disposition les ressources humaines habilitées, et Enda Pronat va fournir le financement nécessaire. Deux experts du PED vont se charger de la conduite de l'étude, appuyé par un groupe d'experts.

Un ancrage national à renforcer

Le PED repose actuellement sur son réseau d'acteurs à l'échelle nationale, composée en majorité d'académiques et de professionnels, rattachés à des institutions publiques, privées et de la société civile.

En termes d'engagement de parties prenantes, l'approche du PED se focalise actuellement sur la construction d'un réseau de professionnels qui pourront soutenir la marche de l'initiative dans sa phase conception. L'ancrage national n'étant pas certes effectif, le PED compte élargir son réseau en impliquant plus d'acteurs nationaux tout en lançant les prémices d'un réseau sous-régional.

Par ailleurs, dans son ambition de contribuer au renforcement de la coopération transfrontalière, le PED a travaillé en étroite collaboration avec les organismes de bassins en l'occurrence, l'OMVS et l'OMVG, de même que Partenariat National de l'eau et la Plateforme des ONGs sur l'eau et l'Assainissement.

Une planification annuelle impactée par beaucoup d'incertitudes

Pour 2020, une feuille de route a été élaborée en Février, celle-ci a débouché sur un plan d'actions annuelle. La coordination, a effectué le suivi de l'exécution de la planification annuelle. Au regard du fonctionnement actuel du PED, des moyens en disposition, en termes de ressources humaines et financières, de la structuration du PED, il a été difficile d'arriver à la réalisation de l'ensemble des acticités

[1] https://www.genevawaterhub.org/fr/actualite/lunige-et le-ministere-de-leau-et-de-lassainissement-du-senegal-signent-un-accord-de

planifiées. Cela malgré, l'engagement sans faille et des efforts des acteurs engagés et de la coordination du PED. Compte tenue de cela, un recadrage des objectifs 2021 est donc inéluctable, cela servira de réorienter la stratégie d'intervention pour les prochaines années. Toutefois, le PED étant en phase de conception, une progression est notée notamment dans la construction de l'approche de travail du PED dans son ensemble, et cela grâce à l'engagement des acteurs.

Une nécessité d'une mobilisation financière

En cette année, le PED a fonctionné sans financement. Malgré cela, le PED a su progresser dans son plan de travail sans budget disponible, ceci ne serait pas possible sans l'engagement et l'accompagnement des acteurs du PED. En effet, un ensemble d'activités ont été effectuée grâce à la participation des partenaires sans aucun rapport pécuniaire.

Certaines, telles que la rédaction de rapports thématiques ont pu être réalisées à travers la participation généreuse des professionnels et chercheurs tandis que d'autres telles que la Conception de MOOC ou d'un Centre de Ressource de l'eau demandent une disponibilité financière pour leur réalisation. Ce qui explique le retard d'exécution de celles-ci.

Une planification financière prévisionnelle a été effectuée, avec une budget global pour chaque activité. Sur cette base, le PED va entamer une stratégie mobilisation financière, auprès de certains partenaires stratégiques et de bailleurs de fonds.

Une personnalité morale du PED à définir

Les statuts du Pôle Eau Dakar ont fait l'objet d'une réflexion au courant de cette année. Un groupe de travail restreint sur les statuts a été constitué au cours du mois de Juin afin d'engager les réflexions sur les options de statuts du PED. A la suite de plusieurs rencontres, le comité a proposé les options de statuts suivants pour le Pôle Eau Dakar :

(i) Association de type Partenariat ;
(ii) Autorité administrative indépendante en tant qu'entité morale de droit public dotée d'une autonomie financière ;
(iii) Avoir une entité hôte avec une possibilité d'ouverture internationale.

Cette réflexion est actuellement au stade d'analyse de ces options avec une liste d'avantages et d'inconvénients, elle devrait aboutir à une proposition d'un modèle organisationnel du PED avec personnalité morale reconnue et compatible avec la finalité du PED. Ces propositions seront soumises au CIOP pour révision et approbation.

Une planification stratégique à affiner

La stratégie du PED est en cours d'élaboration, la coordination du PED a élaboré un premier draft de Stratégie du Pôle. Celui-ci à fera l'objet d'échanges avec le CIOP et autres partenaires stratégiques. Un expert au sein du PED pourrait être responsabilisé pour la conduite finale du document.

Par ailleurs, dans le sillage de l'opérationnalisation du PED, des fiches de projets sont élaborés pour donner une vue d'ensemble des activités prévues, en termes d'objectifs, de résultats attendus, de budget etc. Aussi, pour faciliter le suivi et l'organisation des activités du PED, un tableau de bord est crée et est mis à jour régulièrement.

Budgétisation des activités - Prévision semestriel : Le Pôle a effectué une prévision budgétaire des activités prévues jusqu'en fin 2021. C'est sur la base de ces travaux que la stratégie de mobilisation de fonds sera définie.

PERSPECTIVES POUR 2021

Au regard du fonctionnement de l'initiative, l'année 2021 sera consacrée à la consolidation des activités entamées en 2020. Il s'agira particulièrement de réorienter le fonctionnement et l'organisation du PED pour une meilleure performance de l'initiative. La liste d'objectifs présentée ci-après, elle servira de base à la planification annuelle.

Finaliser l'accord spécifique de financement avec le Geneva Water Hub

Finaliser et approuver le modèle institutionnel du PED

Définir une stratégie de recherche de financement et de partenaires

Lancer la conception d'un MOOC et d'une série de webinaire

Mettre en œuvre les études dont la conception entamée en 2020

Consolider le partenairat avec SE9FME

Rédiger un rapport thématique en lien avec l'hydrodiplomatie

Organiser une conférence sur l'hydrodiplomatie

Développer des programmes communs avec les partenaires (Geneva Water Hub ; AJPEADS ; etc.)

LES PRIORITES

1. **Validation du Plan stratégique et affinement de la planification opértaionnelle pour 2021**
2. **Formalisation de l'initiative**
3. **Renforcment ancrage national et régional (Stratégie de mobilisation du PED)**

REMERCIEMENTS

Le Pôle Eau Dakar remercie le ministère de l'eau et de l'assainissement, les partenaires stratégiques, les universités, les entreprises, les ONGs, les professionnels et les chercheurs qui l'ont appuyé au courant de cette année. Grâce à leur engagement, ils contribuent à la réalisation des activités et au rayonnement national et international de l'initiative. Des institutions basées au Sénégal et au-delà, se sont aussi mobilisées pour soutenir le PED au cours de cette année à travers un accompagnement technique notamment. A ces partenaires, le PED leur témoigne sa profonde reconnaissance pour le soutien qu'ils ont apporté à l'initiative pour mener à bien sa mission.

Environ 85 professionnels d'une vingtaine d'organisations principalement sénégalaises ont directement contribué aux rencontres ou groupes de travail du Pôle Eau Dakar. A tous ces professionnels et chercheurs, qui ont travaillé bénévolement en consacrant leur temps précieux à conduire les travaux du PED, nous leur remercions pour leur généreuse contribution.

Merci également aux acteurs du secteur privé qui ont manifesté leur intérêt au Pôle Eau Dakar, avec qui nous espérons développer des partenariats solides et durables.

Au vu de la situation actuelle, liée notamment à la pandémie de Covid-19, l'année 2020 n'a pas été facile, mais nous espérons vivement, ensemble, en réunissant nos efforts, compétences, notre ambition pour le PED, que nous pourrons continuer notre fructueuse collaboration et faire rayonner le Pôle Eau Dakar.